

# FINANCE FOR NON-FINANCIALS

Speciaal voor overheid en non-profit



In samenwerking met:

**C@SE&T**

Aan de slag  
met financiële  
rapportages  
uit uw praktijk!

#### Waarom deelnemen?

- Krijg inzicht in alle gangbare financiële basisbegrippen
- Word een serieuze en kritische gesprekspartner op financieel gebied
- De VBTB-begroting en het baten-lastenstelsel wordt helemaal duidelijk
- Leer een balans, jaarrekeningen en financiële rapportages doorzien
- Budgetteren krijgt meer betekenis, inhoud en realiteitsgehalte

# FINANCE FOR NON-FINANCIALS

## Speciaal voor overheid en non-profit

### Geen winstogmerk, wel geld!

Winst speelt geen rol, financiële cijfers wel. U werkt met geld! Echt geld, veel geld.

### Het wordt van u verwacht

Bestuurders, collega's, burgers en media verwachten daarom dat u handelt, communiceert en rapporteert met een gedegen financieel inzicht in ratio's, kosten, budgetten, systematieken, procedures, projecten en overzichten. Ook al bent u niet financieel geschoold!

### Waarom deze training?

U wilt het financiële jargon beheersen en inzicht krijgen in de invloed van financiën. Immers deze financiële gegevens bepalen tenslotte het succes van úw functioneren.

Op verzoek van vele oud-deelnemers is er daarom nu een speciale training voor u, de niet-financiële manager die werkt in een (dienstverlenende) omgeving zonder winstogmerk!

### Wat kunt u na deze training?

- U kunt begrotingen, balansen, financiële rapportages en jaarrekeningen lezen en interpreteren,
- U weet wat een kas-verplichtingstelsel en een baten-lastenstelsel inhoudt,
- U heeft inzicht in VBTB (van beleidsbegroting tot beleidsverantwoording),
- U bent bekend met een planning en controlcyclus,
- U koppelt budgetten aan activiteiten.

### U ONTVANGT DE BOEKEN

"Financieel management voor de niet-financiële manager" van Gijs Hiltermann en Michel Verhoeven



## Programma

### Basisbegrippen financieel management

- Kosten en uitgaven, balans, verlies- en winstrekening, liquiditeit, solvabiliteit

### Planning

- Planning en controlcyclus
- Ontwikkeling VBTB
- Hoe komen budgetten tot stand in uw organisatie; begrotingen maken, relatie tussen doelen, activiteiten en geld
- Financiën binnen projecten

### Kostprijzen

- Diverse kostprijstechnieken
- Kas-verplichtingenstelsel versus baten-lastenstelsel
- Kostprijscalculaties vertaald naar uw praktijk
- Kostenbeheersing

### Het lezen van financiële informatie

- Het lezen en interpreteren van een jaarrekening
- Welke informatie haalt u uit de balans
- Kengetallen over uw financiële situatie
- Aantrekken van kapitaal

## Dagindeling

### 1e dag:

09.00 registratie, ontvangst  
09.30 start training  
20.00 einde training en diner

### 2e dag:

09.00 start training  
17.00 einde training

### 3e dag:

09.30 start training  
17.00 einde training

> Voor meer informatie  
of direct inschrijven:

T. 020 518 60 60 • F. 020 664 63 06 •  
www.training.nl • info@training.nl



## Reacties over de trainer

- > "Zeer duidelijke en goede training!"  
**Agnes Smeets, financieel administratief medewerker, Centrale Financiën Instellingen**
- > "Een buitengewoon gedreven en inspirerende trainer."  
**Lars Jansen, Beleidsmedewerker OV, Stadsregio Amsterdam**

## Voor wie?

- (Financieel) managers
- Projectmanagers/leiders
- Afdelingshoofden
- Beleidsambtenaren
- Gemeenteraadsleden

## Uw Toptrainer: Drs. Michel Verhoeven RC

Michel Verhoeven is directeur van Control @vise Senior Education & Training ([www.caset.nl](http://www.caset.nl)). Hij is actief als controller en trainer. Onder zijn financieel deskundige leiding zijn al vele gerenommeerde organisaties getraind. Hij trad o.a. op bij Justitie, Zorginstellingen, Ministerie van Buitenlandse Zaken, enkele grote gemeenten, Page Personeel, ING, Nationale Nederlanden, en als kerndocent op enkele Hogescholen en Universiteiten. Michel is een zeer enthousiaste en gedreven toptrainer die u op een eenvoudige en vlotte manier wegwijs maakt in de materie. Hij weet u ervan te overtuigen dat cijfers absoluut "leuk" zijn!

## Werkwijze

Het programma kent een afwisselend en interactief karakter. Het tempo van de training ligt hoog, maar de training is zo ontwikkeld dat u de opgedane kennis direct in de praktijk kunt brengen.

Compacte **inleidingen** van de trainer worden afgewisseld met een **managementgame** en het uitwerken van diverse **cases** in kleine groepen.

**"Geld is niet belangrijk,  
het gaat om het verhaal  
achter de cijfers!"**

Drs. M. Verhoeven RC, trainer

## INSCHRIJFFORMULIER FINANCE FOR NON-FINANCIALS VOOR OVERHEID EN NON-PROFIT

**Ja, ik schrijf mij in voor de training op:**

Uw persoonlijke inschrijfcode is: **XXX**

Bij aanmelding via onze website [www.training.nl](http://www.training.nl) ontvangt u, bij vermelding van uw persoonlijke code, een **bol.com** waardebon t.w.v. €10,-.

(Deze actie is niet geldig in combinatie met andere acties)

Graag invullen in blokletters:

### Persoonlijke gegevens

Voorletter(s) en voornaam \_\_\_\_\_  m  v

Tussenvoegsel(s) en achternaam \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Geboortedatum \_\_\_\_\_

Functie \_\_\_\_\_ Vakgebied \_\_\_\_\_

Adres privé \_\_\_\_\_

Postcode \_\_\_\_\_ Plaats \_\_\_\_\_

Telefoon privé en mobiel nummer \_\_\_\_\_

E-mail privé \_\_\_\_\_

### Gegevens van uw bedrijf / werkgever

Bedrijf / organisatie \_\_\_\_\_

Dienst \_\_\_\_\_ Interne postcode \_\_\_\_\_

Afdeling \_\_\_\_\_

Telefoon werk \_\_\_\_\_

E-mail werk \_\_\_\_\_

Adres / Postbus \_\_\_\_\_

Postcode \_\_\_\_\_ Plaats \_\_\_\_\_

Zaak-/opdrachtnummer /kostenplaats \_\_\_\_\_

### Factuuradres (invullen indien afwijkend)

Naam \_\_\_\_\_ Afdeling \_\_\_\_\_

Adres \_\_\_\_\_

Postcode \_\_\_\_\_ Plaats \_\_\_\_\_

### 5 gemakkelijke manieren om u in te schrijven

- 1. Website >** [www.training.nl](http://www.training.nl)
- 2. E-mail >** [info@training.nl](mailto:info@training.nl)
- 3. Fax >** 020 664 63 06
- 4. Post >** Intermediair Trainingen  
Antwoordnummer 46053  
1060 VB Amsterdam
- 5. Telefoon >** 020 518 60 60

### Duur

Twee dagen met één tussenliggende avond en één dag.

### Data en locaties

Kijk voor actuele of extra data op [www.training.nl](http://www.training.nl) of bel 020 518 60 60.

### Prijs

Trainingsprijs € x- exclusief BTW en horeca-arrangement.

De horeca- arrangementkosten bedragen € x,- exclusief BTW. Het horeca-arrangement omvat zaalhuur, alle drankjes/koffie/thee tijdens de pauzes, in de zaal en tijdens de lunch op dag 1-3, het diner op dag 1 en één overnachting. Persoonlijke bestedingen, zoals consumpties buiten het horeca-arrangement, telefoon, internet e.d. dient u rechtstreeks met de accommodatie af te rekenen.

### Optie

Wilt u een vrijblijvende optie nemen? Bel dan 020 518 60 60.

### Meer informatie? Bel 020 518 60 60



**drs. Dieke Roest-Klein**  
Programmamanager



**Marieke Swinkels**  
Assistent-  
Programmamanager

### Intermediair Trainingen

Intermediair Trainingen is al meer dan 35 jaar een gerenommeerd trainingsinstituut. Al onze trainingen worden door onze deelnemers zeer hoog gewaardeerd. Op al onze trainingen zijn onze Algemene Voorwaarden van toepassing. Op [www.training.nl](http://www.training.nl) kunt u deze downloaden. Kijk voor meer informatie op [www.training.nl](http://www.training.nl)

Intermediair Trainingen is CEDEO-erkend.



Intermediair Trainingen is een onderdeel van Freia BV. Freia BV legt gegevens van (potentiële) klanten vast om hen te informeren over haar productaanbod en een goede uitvoering van haar diensten mogelijk te maken. Verder kunnen uw gegevens gebruikt worden om u te informeren over producten en diensten van zorgvuldig geselecteerde organisaties. Indien u geen prijs stelt op het ontvangen van verdere informatie over ons productaanbod kunt u een brief sturen naar: Intermediair Trainingen, Rijswijkstraat 175, 1062 EV Amsterdam.

*Intermediair is een geregistreerd woord- en beeldmerk van VNU Media BV.*

### Verhinderd

Indien u onverwacht verhinderd bent, kunt u zich altijd - zonder bijkomende kosten - door een collega laten vervangen. Bij annulering tot 4 weken voor aanvang brengen wij u € 95,- annuleringskosten in rekening. Bij annulering binnen 4 weken voor aanvang brengen wij u het volledige deelnemersbedrag (incl. horeca-arrangement) in rekening. Het is tevens mogelijk om door te schuiven naar een volgende sessie, echter zijn hier doorschuifkosten aan verbonden. Na doorschuiven vervalt uw recht om te kunnen annuleren.